



"تعظيم المكاسب: أكبر المستفيدين من اتفاقيات التجارة الحرة في العالم"

أغسطس 2024

مقدمة

تعمل اتفاقيات التجارة الحرة (FTAs) - في هذا الاقتصاد العالمي المترابط- كأداة أساسية للشركات التي تهدف إلى توسيع نطاقها والحفاظ على ميزة تنافسية في السوق الدولية. حيث تفتح اتفاقيات التجارة الحرة الأبواب أمام فرص نمو جديدة للتصدير من خلال تقليل التعريفات الجمركية، وتبسيط إجراءات الجمارك، وزيادة الدخول إلى الأسواق الأجنبية المختلفة. بالإضافة لذلك تعتبر هذه الاتفاقيات أداة أساسية لتعزيز التكامل الاقتصادي¹، وتوفير الحماية للمستثمرين وتحفظ حقوق الملكية الفكرية².

ولتقييم ومقارنة فعالية وشمولية اتفاقات التجارة الحرة المختلفة، يستخدم الباحثون وواضعو السياسات مؤشرات اتفاقيات التجارة الحرة. وتستخدم هذه المؤشرات كأدوات تحليلية تقيس مختلف أبعاد اتفاقات التجارة الحرة لتقديم لمحة شاملة عن كيفية تأثير اتفاقات التجارة الحرة على التدفقات التجارية والنمو الاقتصادي والتعاون الدولي.

وفي هذا الصدد، قامت منظمات مثل مجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) بتطوير **مؤشر الانخراط التجاري (TEI)**، وهو أداة تساعد على مقارنة الاقتصادات استناداً إلى استخدام وعمق وقوة اتفاقيات التجارة الحرة عبر ستة أبعاد محددة³، مما يعكس استراتيجيات المشاركة التجارية للدول ومستويات القدرة التنافسية. بالإضافة إلى ذلك، يساعد مؤشر (TEI) كلا من القطاعين العام والخاص في استكشاف بيئة التجارة العالمية بشكل أكثر فعالية؛ حيث يُمكن الشركات من اتخاذ قرارات استثمارية استراتيجية وتحسين سلاسل القيمة العالمية، في حين يمكن للحكومات استخدامها لتعزيز الازدهار الاقتصادي المستدام وتحقيق الأهداف المحلية والدبلوماسية.

ووفقاً لنتائج مؤشر (TEI)، تم تصنيف الدول إلى أربعة نماذج، يعكس كل منها نهجاً فريداً لتحرير التجارة والتكامل الاقتصادي. فمن الجدير بالذكر أن الدول الأصغر مثل المملكة المتحدة وتشيلي وسنغافورة وكندا والمكسيك، هي من بين الدول التي تستفيد بشكل أكبر من اتفاقيات التجارة الحرة، وتُعرف هذه الدول باسم أنصار التجارة الحرة "Free-Trade Stalwarts" نظراً لاستخدامها المتعمد لاتفاقيات التجارة الحرة، التي تشمل التغطية، التحرير، الإنفاذ، ومجموعة واسعة من الأحكام لضمان الوصول إلى الأسواق الأكبر وتعزيز تدفقات تجارتها.

وقد تم تصنيف مصر، إلى جانب دول مثل الصين والهند وتركيا، على أنها متحرك باستقلالية "Independent Mover". ويعكس هذا التصنيف نهجها الذي يتمثل في وجود عدد أقل من اتفاقات التجارة الحرة وتكون أقل تأثيراً. وغالباً ما تعطي هذه الدول الأولوية لحماية صناعاتها المحلية عن السعي إلى تحرير التجارة بشكل واسع.

الانخراط في اتفاقات التجارة الحرة يعزز بشكل كبير النشاط الاقتصادي وخلق فرص العمل

تساعد هذه الاتفاقيات في إزالة الحواجز التي قد تعيق تدفق السلع والخدمات، مما يعزز بيئة تجارية واستثمارية أكثر استقراراً وشفافية. كما تعمل اتفاقيات التجارة الحرة على تحسين الإطار التنظيمي لحماية الملكية الفكرية، والتجارة الإلكترونية، والمشتريات الحكومية، مما يمنح الشركات والمستهلكين إمكانية الوصول إلى مجموعة أوسع من السلع والخدمات بأسعار تنافسية، والتقنيات الجديدة، والممارسات المبتكرة. كما تبني اتفاقيات التجارة الحرة نهجاً مشتركة للتجارة والاستثمار من

¹ كرين، كاري. اتفاقيات التجارة الحرة (FTA): الدليل النهائي للمصدرين والمستوردين. *مدونة التجارة الدولية*، 12 يونيو 2023، متاحة على الموقع:

<https://www.shippingsolutions.com/blog/free-trade-agreements-ftas-the-ultimate-guide>

² وزارة التجارة الأمريكية. *"نظرة عامة على اتفاقية التجارة الحرة"*. متاح على الموقع: <https://www.trade.gov/free-trade-agreement-overview>

³ تشمل هذه الأبعاد الستة: "تغطية الناتج المحلي الإجمالي، وتغطية تدفق التجارة في منطقة التجارة الحرة، وتحرير السلع، وتحرير الخدمات، واتساع النطاق (إدراج الأحكام غير التجارية (حقوق الملكية الفكرية، وتدفقات الاستثمار، وما إلى ذلك)، وإمكانية الإنفاذ".

خلال تعزيز التكامل الاقتصادي الإقليمي، مما يعزز النمو الاقتصادي، خاصة في الاقتصادات الأقل نموًا⁴. علاوة على ذلك، تبرز هذه الاتفاقيات تنافسية الصناعات المحلية من خلال عرضها في الأسواق الدولية، مما يدفعها نحو الابتكار والكفاءة⁵.

ثلاثة أنواع رئيسية من اتفاقيات التجارة الحرة

يمكن تصنيف الاتفاقيات التجارية إلى ثلاثة أنواع: أحادية، ثنائية، ومتعددة الأطراف، وكل منها يخدم أغراضًا مختلفة ويتضمن درجات متفاوتة من التفاوض. تعد الاتفاقيات التجارية الأحادية معاهدات تجارية تفرض فيها دولة ما قيودًا تجارية بشكل مستقل دون توقع إجراءات متبادلة من الدول الأخرى. هذه الاتفاقيات لا تخضع للتفاوض، وتعتبر نظام التفضيلات المعمم "GSP" الذي يطبقه الاتحاد الأوروبي، الولايات المتحدة الأمريكية، كندا، والمملكة المتحدة مثالًا عليها. أما الاتفاقيات التجارية الثنائية، فتشمل دولتين تتفان بشكل متبادل على تخفيف القيود التجارية لتوسيع فرص الأعمال بينهما، وغالبًا ما تركز على تقليل التعريفات الجمركية ومنح وضع تجاري أفضل. ومن الأمثلة على ذلك اتفاق الشراكة الاقتصادية بين الفلبين واليابان. أما الاتفاقيات التجارية المتعددة الأطراف، فتشمل اتفاقيات بين ثلاث دول أو أكثر، تهدف إلى تقليل التعريفات الجمركية وتسهيل استيراد وتصدير السلع والخدمات. تكون هذه الاتفاقيات غالبًا معقدة وصعبة التفاوض نظرًا لمشاركة دول متعددة. من الأمثلة على ذلك منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى (GAFTA) ومنطقة التجارة الحرة لرابطة دول جنوب شرق آسيا (AFTA)⁶.

توقيع المزيد من اتفاقيات التجارة الحرة لا يضمن بالضرورة تعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية

لا يضمن الدخول في المزيد من اتفاقيات التجارة الحرة تعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية؛ حيث أن الجودة والنتائج المتحققة من هذه الاتفاقيات يمكن أن تختلف اختلافًا كبيرًا. بالإضافة إلى ذلك، في حين أن الصفقات التجارية الجديدة يمكن أن تحظى بقدر كبير من الاهتمام، فإنه نادرًا ما يتم تقييمها من حيث نطاقها، وعمقها، وقدرتها على خلق القيمة. لذلك، قامت مجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) بتطوير مؤشر الانخراط التجاري (TEI)، وهو أداة قيمة تساعد الشركات في القطاع الخاص والحكومات على رؤية المشهد المعقد للتجارة العالمية بفعالية أكبر؛ حيث قامت مجموعة بوسطن الاستشارية بتحليل اتفاقيات التجارة الحرة (FTAs) لأكثر من 100 اقتصاد وكتل تجارية رئيسية. وبناءً على هذا البحث، تم إنشاء مؤشر TEI لمقارنة كيفية انخراط الاقتصادات المختلفة في التجارة عبر عدة معايير ومساعدة أصحاب المصلحة في فهم فعالية مختلف اتفاقيات التجارة الحرة⁷.

ما هي أهمية مؤشر TEI بالنسبة للقطاعين الحكومي والخاص؟

يحظى مؤشر TEI بأهمية كبيرة بالنسبة للقطاعين الخاص والحكومي على حد سواء، حيث يمكن للشركات في القطاع الخاص اكتساب رؤى قيمة حول نقاط القوة والضعف في اتفاقيات التجارة الحرة للحكومات المختلفة، مما يسمح لها بمقارنة وتحديد المواقع الأكثر جاذبية لإنشاء المصانع أو مصادر مدخلات الإنتاج. تعتبر هذه المعلومات هامة لاتخاذ قرارات الاستثمار الاستراتيجية وإدارة المخاطر التشغيلية بشكل فعال. ونتيجة لذلك، يمكن للشركات تحسين سلاسل القيمة العالمية والوصول إلى الأسواق بشكل أفضل، مما يجعل عملياتها أكثر كفاءة وتنافسية على نطاق دولي. ومن ناحية أخرى، يمكن للحكومات

⁴ وزارة الشؤون الخارجية والتجارة الأسترالية. "فوائد اتفاقيات التجارة الحرة". حول اتفاقيات التجارة الحرة، متاح على: .

<https://www.dfat.gov.au/trade/about-ftas/Pages/the-benefits-of-free-trade-agreements>

⁵ سينغام، شانكر. أهمية التجارة الحرة وكيفية استخلاص فوائدها الكاملة. معهد الشؤون الاقتصادية، 31 يوليو 2019، متاح على الموقع:

<https://iea.org.uk/the-importance-of-free-trade-and-how-to-derive-its-full-benefits>

⁶ ما هي اتفاقية التجارة الحرة؟ مكتب الجمارك، جمهورية الفلبين، وزارة المالية، متاح على الموقع: <https://customs.gov.ph/what-is-a-free-trade-agreement/#:~:text=A%20free%20trade%20agreement%20is,prohibitions%20to%20inhibit%20their%20exchange>

⁷ مجموعة بوسطن الاستشارية. الاقتصادات الأكثر استفادة من اتفاقيات التجارة الحرة. 26 فبراير 2024. متاح على:

<https://www.bcg.com/publications/2024/economies-benefiting-most-from-free-trade-agreements>

الاستفادة من مؤشر TEI لفهم المفاضلات المرتبطة بمختلف استراتيجيات المشاركة في التجارة الحرة، ويتيح هذا التحليل الشامل لهم تحقيق أهداف داخلية ودبلوماسية حاسمة، بما في ذلك تعزيز التعاون الدولي، وتشكيل الاستراتيجيات الصناعية، والتخفيف من آثار تغير المناخ. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للحكومات اتخاذ قرارات مستنيرة تساهم في تحقيق الازدهار الاقتصادي المستدام من خلال فهم أعمق لتأثيرات مختلف نهج اتفاقيات التجارة الحرة⁸

منهجية مؤشر الانخراط التجاري (TEI)

يقيس مؤشر الانخراط التجاري (TEI) ويقارن بين الاقتصادات بناءً على اتفاقياتها التجارية من خلال التركيز على عدة أبعاد رئيسية. ويدرس استخدام هذه الاتفاقات وعمقها وفعاليتها النسبية، مع التركيز على ستة جوانب محددة لتقديم تقييم شامل للمشاركة التجارية عبر مختلف الاقتصادات.

الأبعاد الستة لمؤشر الانخراط التجاري (TEI)

الناتج المحلي الإجمالي لدول الشركاء في اتفاقية التجارة الحرة للحكومة	تغطية الناتج المحلي الإجمالي	الاستخدام
تدفقات التجارة مع شركاء اتفاقية التجارة الحرة مقابل إجمالي تدفقات التجارة	تغطية تدفق التجارة في اتفاقية التجارة الحرة	
معدل التعريف الجمركي المرجح على السلع المستوردة مع شركاء اتفاقية التجارة الحرة	تحرير السلع	العمق
عدد أنواع الخدمات المقدمة في اتفاقيات التجارة الحرة	تحرير الخدمات	
إدراج الأحكام غير التجارية (حقوق الملكية الفكرية، وتدفقات الاستثمار، وما إلى ذلك)	النطاق	
قوة آليات تسوية النزاعات	قابلية الإنفاذ	

المصدر: مجموعة بوسطن الاستشارية

نظرة عامة على استراتيجيات المشاركة التجارية

يصنف مؤشر الانخراط التجاري الدول على أساس استراتيجياتها التجارية إلى أربعة نماذج متميزة: **أنصار التجارة الحرة - Free-Trade Stalwarts**، **الانتقائيون المعظمون "Selective Optimizers"**، **مستهدف الحلفاء "Targeted Allies"**، و**المتحركي باستقلالية "Independent Movers"**، تعكس كل فئة نهجا مختلفا للاستفادة من اتفاقيات التجارة الحرة (FTAs) استنادا إلى مدى وفعالية التزاماتها التجارية.⁹

أنصار التجارة الحرة "Free-Trade Stalwarts": هي دول صغيرة تستخدم بنشاط اتفاقيات التجارة الحرة للوصول إلى الأسواق الأكبر وتعزيز اقتصاداتها. وتسهم هذه الدول بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي العالمي وتدفقات التجارة، مع التركيز على التغطية الشاملة، والتحرير، والإنفاذ الفعال، والأحكام التنافسية. كما تضمن هذه الاتفاقيات مزايا استراتيجية في حقوق الملكية الفكرية، وتدفقات الاستثمار، والممارسات العمالية.

الانتقائيون المعظمون "Selective Optimizers": هي دول تشارك في عدد أقل من الاتفاقيات التجارية ولكنها تكون فعالة للغاية (مقارنةً بأنصار التجارة الحرة). يركزون على تحرير التجارة مع الشركاء الرئيسيين الذين لديهم روابط اقتصادية كبيرة

⁸ مجموعة بوسطن الاستشارية. الاقتصادات الأكثر استفادة من اتفاقيات التجارة الحرة. 26 فبراير 2024. متاح على:

<https://www.bcg.com/publications/2024/economies-benefiting-most-from-free-trade-agreements>

⁹ يتم اختيار نوع الاستراتيجية عن طريق حساب متوسط درجة بعدين من الاستخدام (تغطية الناتج المحلي الإجمالي وتغطية التدفق التجاري)، وحسابات متوسط درجة الأبعاد الأربعة للعمق (تحرير السلع، تحرير الخدمات، النطاق، وقابلية التنفيذ).

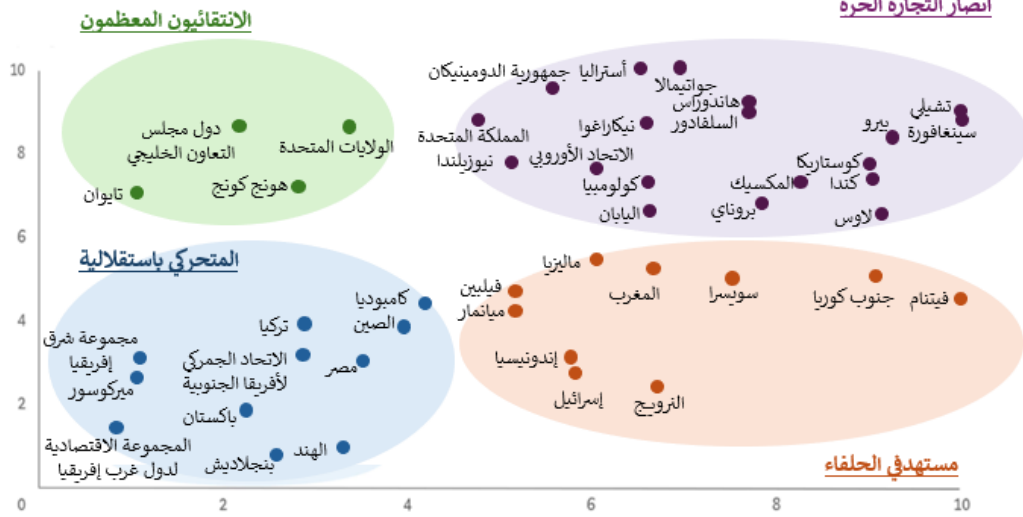
معهم. ويتم اختيار كل اتفاقية بعناية لتناسب مع أهدافهم الاقتصادية وأولوياتهم المحددة، مما يؤدي إلى اتفاقيات تجارة حرة قوية وقابلة للتنفيذ.

مستهدفي الحلفاء "Targeted Allies": هي دول عادة ما تُظهر قدراً أقل من التحرير للاتفاقيات التجارية وتتضمن عدداً أقل من الأحكام المتعلقة بالقضايا غير التجارية مقارنةً بأنصار التجارة الحرة. كما أن لديها آليات إنفاذ أضعف، وغالباً ما تفرض هذه البلدان تعريفات جمركية أعلى على بعض الصناعات الاستراتيجية أثناء تعاملها مع الشركاء التجاريين، وتميل اتفاقاتها إلى التركيز بدرجة أقل على الخدمات والقضايا غير التجارية، مما يعكس هيكلها الاقتصادي وأولوياتها الاستراتيجية. وتساعد هذه الاتفاقيات الدول على تأمين الوصول إلى التدفقات التجارية الهامة مع السماح بالمرونة لتطبيق سياسات لحماية الصناعات الرئيسية.

المتحركي باستقلالية "Independent Movers": هي دول لديها اتفاقيات تجارية أقل شمولية وأقل فعالية في تحرير التجارة مقارنةً بالآخرين. وغالباً ما توفر هذه الاتفاقيات تغطية محدودة للسلع والخدمات والقضايا غير التجارية. قد تعطي الدول الصغيرة والمتوسطة الحجم في هذه المجموعة الأولوية لحماية الصناعات المحلية الناشئة، مما يؤدي إلى فرض تعريفات جمركية أعلى مقارنةً بنهج "مستهدفي الحلفاء".¹⁰

النماذج الأربعة لاستراتيجيات التجارة الحرة

العمق (تحرير السلع والخدمات واتساع نطاق اتفاقيات التجارة الحرة وإمكانية إنفاذها)



الاستخدام (الناتج المحلي الإجمالي وتغطية التدفق التجاري لاتفاقيات التجارة الحرة)

المصدر: مجموعة بوسطن الاستشارية

¹⁰ مجموعة بوسطن الاستشارية. الاقتصادات الأكثر استفادة من اتفاقيات التجارة الحرة. 26 فبراير 2024. متاح على: <https://www.bcg.com/publications/2024/economies-benefiting-most-from-free-trade-agreements>

"الموقع الاستراتيجي لمصر في مشهد التجارة الحرة العالمي: نظرة فاحصة على نموذج مصر التجاري"

تُصنّف مصر كمتحرّك باستقلالية في مؤشر الانخراط التجاري (TEI)، مما يدل على أن اتفاقيات التجارة الحرة (FTAs) الخاصة بمصر ذات تغطية محدودة وأقل فعالية في تحرير التجارة للسلع والخدمات أو معالجة القضايا الاستراتيجية غير التجارية.

تمتلك مصر العديد من اتفاقيات التجارة الحرة مع دول وتكتلات تجارية متنوعة لتعزيز تكاملها الاقتصادي والتعاون على الصعيد العالمي. حتى الآن، وقعت مصر 29 اتفاقية تجارية نشطة؛ من ضمنها اتفاقية أعاير للتجارة الحرة، واتفاقية الشراكة بين الاتحاد الأوروبي ومصر، واتفاقية التجارة الحرة بين مصر والميركوسور "MERCOSUR"، واتفاقية التجارة الحرة بين مصر وتركيا، واتفاقية التجارة الحرة بين مصر وتونس¹¹.

وعلى الرغم من ذلك، تمتلك مصر عدد محدود من اتفاقيات التجارة الحرة (FTAs) مقارنة ببعض الدول الأخرى. لتعزيز استراتيجية الانخراط التجاري وتجاوز تصنيفها الحالي على أنها «متحرك باستقلالية»، يمكن لمصر تنفيذ عدة خطوات استراتيجية مثل:

- يجب أن تواصل مصر التفاوض وإبرام اتفاقات التجارة الحرة مع مجموعة أوسع من البلدان والتكتلات التجارية خارج شركائها التقليديين في العالم العربي وأوروبا وأفريقيا. سيؤدي ذلك إلى تقليل اعتمادها على أي سوق موحدة وزيادة قدرتها التفاوضية. على سبيل المثال، تمثل عضوية مصر الأخيرة في مجموعة البريكس خطوة هامة نحو تكامل أعمق في التكتلات التجارية العالمية؛ حيث توفر هذه الخطوة فرصة قيمة لتعزيز ملف مشاركتها التجارية من خلال الاستفادة من التعاون الاقتصادي وتوسيع نطاق الوصول إلى الأسواق الذي توفره مجموعة البريكس.

- ينبغي لمصر أن تعمل على تعزيز عمق وتغطية اتفاقات التجارة الحرة القائمة لديها، مثل اتفاقية الشراكة بين الاتحاد الأوروبي ومصر واتفاقية التجارة الحرة بين مصر والسوق المشتركة لدول الميركوسور، من خلال توسيع النطاق ليشمل الخدمات والاستثمار والمجالات الأخرى ذات الاهتمام المشترك.

- تتمتع مصر بموقع فريد بين أفريقيا وأوروبا والشرق الأوسط، مما يمنحها ميزة فريدة كمركز إقليمي للتجارة والاستثمار، وينبغي لها أن تستغل هذه الميزة من خلال وضع نفسها كبوابة للشركات الأجنبية التي تتطلع إلى الوصول إلى هذه الأسواق.

- يتعين على مصر أن تواصل تبسيط إجراءاتها الجمركية، وتحديث بنيتها التحتية اللوجستية، وتقليص الحواجز غير الجمركية أمام التجارة. وهذا من شأنه أن يسهل الشركات التجارية مع مصر ومن خلالها.

- تتمتع مصر بالعديد من المناطق التجارية الحرة التي تقدم حوافز مثل الإعفاءات الضريبية والإعفاءات من الرسوم الجمركية للمستثمرين الأجانب، وينبغي لها أن تعمل بنشاط على الترويج لهذه المناطق لجذب المزيد من الاستثمار الأجنبي المباشر وتعزيز الصادرات.

- يجب على مصر أن تضمن مواءمة سياساتها المحلية، مثل تلك المتعلقة بالاستثمار والعمل والملكية الفكرية، مع الالتزامات التي تعهدت بها في اتفاقات التجارة الحرة الخاصة بها، مما يخلق بيئة أعمال أكثر جاذبية ويمكن التنبؤ بها للمستثمرين الأجانب.

من خلال تنفيذ هذه الاستراتيجيات، يمكن لمصر أن تتحول من متحرك باستقلالية إلى نموذج أكثر تكاملاً وتأثيراً في التجارة العالمية، مما يدفع النمو الاقتصادي المستدام ويعزز صورة مشاركتها التجارية.



"Maximizing Gains: Top Beneficiaries of Free Trade Agreements Worldwide"

August 2024

Introduction

In this interconnected global economy, **free trade agreements (FTAs)** serve as an essential instrument for companies aiming to expand their scope and maintain a competitive edge in the international marketplace. By minimizing tariffs, simplifying customs processes, and enhancing market entry, FTAs open doors to new growth opportunities. Beyond just easing trade, these agreements drive economic integration and liberalization¹, offering crucial protections for investors and intellectual property rights, among other key benefits².

To assess and compare the effectiveness and comprehensiveness of different FTAs, researchers and policymakers use free trade agreement indexes. These indexes serve as analytical tools that measure various dimensions of FTAs to provide a comprehensive overview of how FTAs influence trade flows, economic growth, and international cooperation.

In this regard, organizations like the Boston Consulting Group (BCG) have developed the **Trade Engagement Index (TEI)**, a tool that helps to compare economies based on the usage, depth, and relative strength of trade agreements across six specific dimensions³, which reflects Nations' trade engagement strategies and competitiveness levels. Additionally, the TEI assists both private and public sectors in navigating the global trade environment more effectively. It enables companies to make strategic investment decisions and optimize global value chains, while governments can use it to drive sustained economic prosperity and achieve critical domestic and diplomatic objectives.

According to TEI findings, countries are classified into four distinct archetypes, each reflecting a unique approach to trade liberalization and economic integration. Notably, smaller nations such as the United Kingdom, Chile, Singapore, Canada, and Mexico, are among the countries that benefit the most from free trade agreements. These countries are recognized as "**Free-Trade Stalwarts**" due to their deliberate use of FTAs, which encompass coverage, liberalization, enforcement, and a wide range of provisions to ensure access to larger markets and enhance their trade flows.

In contrast, Egypt, along with countries such as China, India, and Türkiye, is classified as an "**Independent Mover**". This classification reflects their approach of having fewer and less

¹ Crane, Kari. "Free Trade Agreements (FTAs): The Ultimate Guide for Exporters and Importers." *The International Trade Blog*, 12 June 2023, available at: <https://www.shippingsolutions.com/blog/free-trade-agreements-ftas-the-ultimate-guide>

² U.S. Department of Commerce. "Free Trade Agreement Overview." *Trade.gov*, available at: <https://www.trade.gov/free-trade-agreement-overview>

³ Those six dimensions include: " GDP coverage, FTA trade-flow coverage, Goods liberalization, Services liberalization, Breadth (Inclusion of nontrade provisions (IP rights, investment flows, etc.), Enforceability".

impactful FTAs. These nations often prioritize protecting their domestic industries over pursuing broad trade liberalization.

Engaging in FTAs significantly boosts economic activity and job creation

These agreements help to eliminate behind-the-border barriers that would otherwise obstruct the flow of goods and services, promoting a more stable and transparent trading and investment environment. FTAs also improve the regulatory framework for intellectual property, e-commerce, and government procurement, giving businesses and consumers access to a broader range of competitively priced goods and services, new technologies, and innovative practices. By promoting regional economic integration, FTAs build shared approaches to trade and investment, thereby enhancing economic growth, particularly in less-developed economies.⁴ Furthermore, these agreements enhance the competitiveness of domestic industries by exposing them to international markets, which drives innovation and efficiency.⁵

Three Main Types of FTAs

Trade agreements can be classified into unilateral, bilateral, and multilateral types, each serving different purposes and involving varying degrees of negotiation. **Unilateral trade agreements** are commerce treaties in which a country independently imposes trade restrictions without expecting reciprocal actions from other nations. These agreements are not open to negotiation and are exemplified by the Generalized System of Preferences implemented by the EU, USA, Canada, and the UK. **Bilateral trade agreements** involve two countries mutually agreeing to loosen trade restrictions to expand business opportunities between them, typically focusing on reducing tariffs and granting preferred trade status. An example is the Philippine-Japan Economic Partnership Agreement. **Multilateral trade agreements** encompass treaties among three or more countries, aiming to reduce tariffs and facilitate the import and export of goods and services. These agreements are often complex and challenging to negotiate due to the involvement of multiple nations. Examples include the Greater Arab Free Trade Area (GAFTA) and the ASEAN Free Trade Area (AFTA).⁶

⁴ Australian Government Department of Foreign Affairs and Trade. "The benefits of free trade agreements." *About free trade agreements (FTAs)*, available at: <https://www.dfat.gov.au/trade/about-ftas/Pages/the-benefits-of-free-trade-agreements>

⁵ Singham, Shanker. "The importance of free trade - and how to derive its full benefits." *Institute of Economic Affairs*, 31 July 2019, available at: <https://iea.org.uk/the-importance-of-free-trade-and-how-to-derive-its-full-benefits/>

⁶ "What is a Free Trade Agreement?" *Bureau of Customs*, Republic of the Philippines, Department of Finance, available at: <https://customs.gov.ph/what-is-a-free-trade-agreement/#:~:text=A%20free%20trade%20agreement%20is,prohibitions%20to%20inhibit%20their%20exchange.>

Signing more FTAs does not guarantee greater economic competitiveness

Entering into more FTAs does not necessarily ensure enhanced economic competitiveness, as the quality of free trade agreements and their results can vary widely. Additionally, while new trade deals can receive a great deal of attention, it is rare that they are examined on their relative breadth, depth, and value creation.

Therefore, Boston Consulting Group (BCG) developed the Trade Engagement Index (TEI), a valuable tool to help both private-sector companies and governments navigate the complex landscape of global trade more effectively. BCG analyzed the free trade agreements (FTAs) of over 100 economies and major trade blocs. Based on this research, they created the TEI to compare how different economies engage in trade across several measures and to assist stakeholders in understanding the effectiveness of various FTAs.⁷

What is the significance of TEI for Private and Government sectors?

TEI holds significant importance for both the private and government sectors as companies in private sector can gain valuable insights into the strengths and weaknesses of various governments' Free Trade Agreements (FTAs), allowing them to compare and determine the most attractive locations for setting up factories or sourcing production inputs. This information is crucial for making strategic investment decisions and effectively managing overall operational risk. As a result, companies can better optimize their global value chains and market access, making their operations more efficient and competitive on an international scale. On the other hand, Governments can leverage the Trade Engagement Index (TEI) to understand the trade-offs associated with different free-trade engagement strategies. This comprehensive analysis allows them to achieve critical domestic and diplomatic objectives, including fostering international cooperation, shaping industrial strategies, and mitigating climate change. By gaining a clearer understanding of the impact of various FTA approaches, governments can make informed decisions that drive sustained economic prosperity.⁸

Trade Engagement Index (TEI) Methodology

The TEI measures and compares economies based on their trade agreements by focusing on several critical dimensions. It examines the usage, depth, and relative effectiveness of these agreements, concentrating on six specific aspects to offer a comprehensive assessment of trade engagement across different economies.



⁷ Boston Consulting Group. "Economies Benefiting Most from Free Trade Agreements." *BCG International Trade / Article*, 26 Feb. 2024, available at:

<https://www.bcg.com/publications/2024/economies-benefiting-most-from-free-trade-agreements>

⁸ Boston Consulting Group. "Economies Benefiting Most from Free Trade Agreements." *BCG International Trade / Article*, 26 Feb. 2024, available at:

<https://www.bcg.com/publications/2024/economies-benefiting-most-from-free-trade-agreements>

The Six Dimensions of the Trade Engagement Index (TEI)

Usage	 GDP coverage	GDP of a government's FTA partner countries
	 FTA trade-flow coverage	Trade flows with FTA partners vs. total trade flows
Depth	 Goods liberalization	Effective weighted tariff rate across imported goods with FTA partners
	 Services liberalization	Number of service types provided for in FTAs
	 Breadth	Inclusion of nontrade provisions (IP rights, investment flows, etc.)
	 Enforceability	Strength dispute settlement mechanisms

Source: BCG Analysis

Trade Engagement Strategies overview

The TEI classifies countries based on their trade strategies into four distinct archetypes: **Free-Trade Stalwarts**, **Selective Optimizers**, **Targeted Allies**, and **Independent Movers**. Each category reflects different approaches to leveraging free trade agreements (FTAs) based on the extent and effectiveness of their trade engagements.⁹

Free-Trade Stalwarts are smaller countries that actively use FTAs to access larger markets and boost their economies. They significantly contribute to the world's GDP and trade flows, focusing on comprehensive coverage, liberalization, effective enforcement, and competitive provisions. These agreements also secure strategic advantages in intellectual property rights, investment flows, and labor practices.

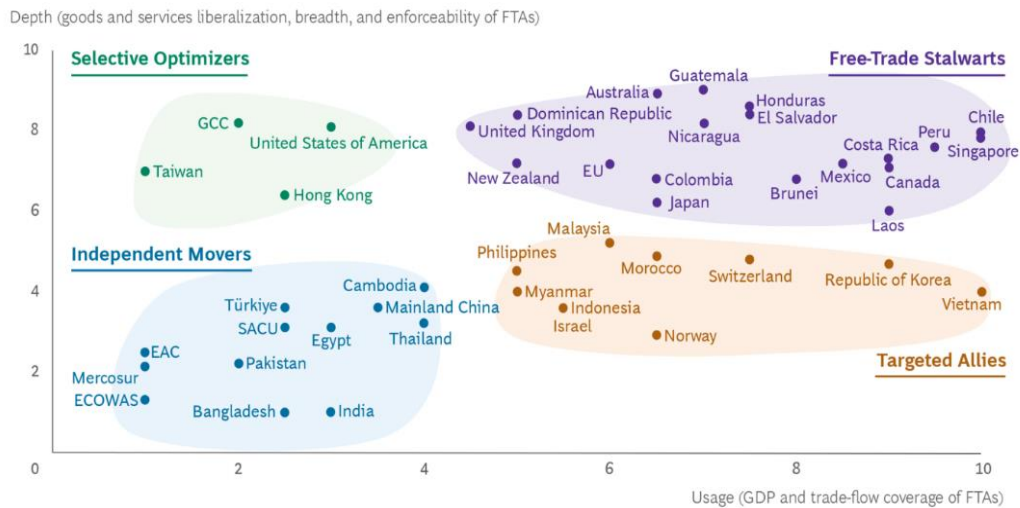
Selective Optimizers are countries that engage in fewer but highly effective trade agreements (relative to the free-trade stalwarts). They focus on liberalizing trade with key partners with whom they have significant economic ties. Each agreement is carefully chosen to align with their specific economic goals and priorities, resulting in robust and enforceable FTAs.

Targeted Allies' trade agreements generally show less liberalization and include fewer provisions on non-trade issues compared to free-trade stalwarts. They also have weaker enforceability mechanisms. These countries often impose higher tariffs on certain strategic industries while trading with trade partners. Their agreements tend to focus less on services and non-trade matters, reflecting their economic structure and strategic priorities. Essentially, these agreements help Targeted Allies secure access to important trade flows while allowing flexibility to enact policies to protect key industries.

⁹ The strategy type is selected by calculating the average score of the two dimensions of usage (GDP coverage and Trade-flow coverage), and the calculations of the average score of the four dimensions of depth (Goods liberalization, Services liberalization, Breadth, and Enforceability).

Independent Movers have trade agreements that are less comprehensive and less effective at liberalizing trade compared to others. These agreements often provide limited coverage for goods, services, and non-trade interests. Smaller and medium-sized countries in this group may prioritize protecting emerging domestic industries, leading to higher tariffs compared to the more targeted approach of Targeted Allies.¹⁰

The Four Archetypes of Free Trade Strategies



Source: DESTA, BCG Analysis

"Egypt's Strategic Position in Global Free Trade Landscape: A Closer Look at Its Archetype"

In the TEI Scorecard, Egypt is classified as an **independent mover**, which indicates that Egypt's FTAs have limited coverage and are less effective in liberalizing trade of goods and services or addressing nontrade strategic interests.

Egypt has signed numerous free trade agreements (FTAs) with various countries and trading blocs to enhance its economic integration and cooperation globally. As of now, Egypt has 29 active trade agreements. Some of the key agreements include Agadir Free Trade Agreement, EU-Egypt Association Agreement, Egypt-MERCOSUR Free Trade Agreement, Egypt-Turkey Free Trade Agreement, and Egypt-Tunisia Free Trade Agreement.¹¹

¹⁰ Boston Consulting Group. "Economies Benefiting Most from Free Trade Agreements." *BCG International Trade / Article*, 26 Feb. 2024, available at:

<https://www.bcg.com/publications/2024/economies-benefiting-most-from-free-trade-agreements>

¹¹ International Trade Centre

Nonetheless, Egypt has a limited number of free trade agreements (FTAs) compared to some other countries. To strengthen its trade engagement strategy and move beyond its current classification as an "Independent Mover," **Egypt can implement several strategic steps such as:**

- Egypt should continue to negotiate and conclude FTAs with a wider range of countries and trading blocs beyond its traditional partners in the Arab world, Europe, and Africa. This will reduce its reliance on any single market and increase its bargaining power. **For example,** Egypt's recent membership in the BRICS group marks a significant step toward deeper integration into global trade blocs. This move offers a valuable opportunity to enhance its trade engagement profile by leveraging the economic cooperation and expanded market access provided by BRICS.
- Egypt should work to enhance the depth and coverage of its existing FTAs, such as the EU-Egypt Association Agreement and the Egypt-MERCOSUR FTA, by expanding the scope to include services, investment, and other areas of mutual interest.
- Egypt's location at the crossroads of Africa, Europe, and the Middle East gives it a unique advantage as a regional trade and investment hub. It should capitalize on this by positioning itself as a gateway for foreign companies looking to access these markets.
- Egypt should continue to streamline its customs procedures, upgrade its logistics infrastructure, and reduce non-tariff barriers to trade. This will make it easier for businesses to trade with and through Egypt.
- Egypt has several free trade zones that offer incentives such as tax breaks and duty-free access to foreign investors. It should actively promote these zones to attract more foreign direct investment and boost exports.
- Egypt should ensure that its domestic policies, such as those related to investment, labor, and intellectual property, are aligned with the commitments it makes in its FTAs. This will create a more predictable and attractive business environment for foreign investors.

By implementing these strategies, Egypt can shift from an independent mover to a more integrated and influential player in global trade, driving sustained economic growth and enhancing its trade engagement profile.